



Järvenpään kaupunki | Toimintaympäristöanalyysi: vaihe 2

---

## Järvenpään kasvuskenaariotarkastelu

---



Valtuusto 8.12.2025 § 111

Capful Oy  
Kimmo Kivinen  
Virve Kauppi

Järvenpään kaupunki  
Saara Ojala

# Sisältö

## Järvenpään kasvuskenaariotarkastelu

|       |                                             |
|-------|---------------------------------------------|
| OSA 1 | Johdanto                                    |
| OSA 2 | Kasvun strategiset linjaukset               |
| OSA 3 | Skenaariokuvaukset                          |
|       | LIITE Kasvuskenaarioiden vaikutusarvioinnit |

Osa 1

# Johdanto

# Johdanto

## Järvenpään kasvuskenaariotarkastelu

Kasvuskenaariotyön tavoite oli luoda Järvenpään kaupunkiorganisaation yhteinen tulevaisuudenkuva vuoteen 2035.

Työn lopputuloksena **syntyi kolme erilaista tulevaisuuskuva eli skenaariota. Jokaista skenaariota koskien on tunnistettu ennakoidun kasvun vaikutuksia sekä laadittu strategiset linjaukset.**

Projekti toteutettiin Järvenpään kaupungin ja Capfulin yhteistyönä syksyn 2025 aikana. Projekti koostui kaupunginhallituksen ja kaupungin johtoryhmän työskentelystä ja yhdestä koko valtuustoa osallistavasta työpajasta.

Kasvuskenaariotarkastelu oli osa Järvenpään kaupungin toimintaympäristöanalyysityötä (vaihe 2).

Kasvuskenaariotarkastelu toimii pohjana kaupungin strategian laadinnalle. Se on myös väline tarkastella toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia tulevaisuudessa.

Loppuraporttiin on koottu Järvenpään kasvuskenaariotarkastelun keskeiset tulokset.



Kuva: Järvenpään kaupunki

### Mitä skenaariot ovat?

**Skenaariotyö auttaa käsittelemään toimintaympäristön epävarmuutta osana strategista suunnittelua.**

Sen avulla haastetaan nykyajattelua ja hahmotellaan vaihtoehtoisia tulevaisuuskuvia.

Skenaariot eivät ole ennusteita, ja on hyvä huomata, ettei yksikään skenaario todennäköisesti toteudu sellaisenaan, vaan tulevaisuus sisältää aina piirteitä erilaisista skenaarioista.

Tavoitteena on vahvistaa kaupungin toimijoiden kykyä tulkita ajankohtaisia ilmiöitä, tukea päätöksentekoa ja synnyttää uutta keskustelua.

### Kasvuskenaarioiden lähtökohdat

Kasvuskenaarioiden lähtökohtana on Järvenpään kaupungin toimintaympäristöanalyysin ensimmäisessä vaiheessa muodostettu näkemys Järvenpään toimintaympäristön kehityksestä vuoteen 2030.

Järvenpään kaupungin omana työnä aloitettu työ viimeisteltiin kasvuskenaariotyön yhteydessä.



### Kasvuskenaariot vuoteen 2035

Toimintaympäristön oletusten pohjalta muodostettiin **perusskenaario** ja **kaksi sitä haastavaa vaihtoehtoa eri kasvunopeuksilla.**

**Järvenpään kasvuskenaariot** ovat kuvauksia Järvenpään tulevaisuuden mahdollisista ja vaihtoehtoisista kasvun suunnista.

Skenaarioita havainnollistettiin kasvun kuvaajilla (mittarit).



### Vaikutusten arviointi

Skenaariokuvausten pohjalta analysoitiin, **millaisia mahdollisuuksia ja haasteita skenaarioiden kuvaamat kehityskulut voivat tuoda mukanaan Järvenpään strategiseen kehittämiseen.**

Vaikutuksia pohdittiin viidestä näkökulmasta:

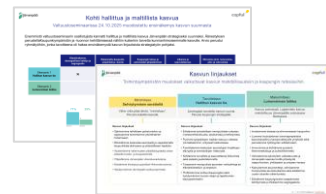
1. Väestörakenne, demografinen kehitys ja segregatio
2. Rakennettu kaupunkiympäristö ja –luonto
3. Kaupungin talous ja palveluiden järjestäminen
4. Liikenne ja saavutettavuus
5. Elinvoima (mm. lumovoima, pito- ja vetovoima)



### Kasvun linjaukset

Lopuksi muodostettiin näkemys kasvun suunnasta ja linjauksista, jotka kiteytettiin Järvenpään kasvun portaiksi.

Tavoitteena on varmistaa, että kaupunki pystyy hyödyntämään kasvun mahdollisuudet ja tekemään ratkaisut toimintaympäristön muuttuessa.



Lähestymistapa tukee Järvenpään kykyä tehdä vaikuttavia, tulevaisuuslähtöisiä päätöksiä ja rakentaa strategiaa, joka kestää myös pidemmän aikavälin muutoksia.

Osa 2

# Kasvun strategiset linjaukset

# Yhteenveto

Järvenpään kasvustrategia rakentuu kolmitasoisesta lähestymistavasta – ”kasvun portaista”.  
Se etenee perusedellytyksistä kohti laajempia kasvumahdollisuuksia

## 1. Minimitaso - Perusta kaikelle kasvulle

Strategian perusta on palveluverkon optimointi ja toiminnan sopeuttaminen ydintehtäviin. Kaupunki keskittyy keskustan elävöittämiseen asumisratkaisuille ja yhteisöllisillä tiloilla sekä rakennuskannan pitkäikäisyyden varmistamiseen oikea-aikaisilla huolto- ja korjaustoimilla. Järvenpään viheralueverkostoa ylläpidetään, kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä parannetaan, ja kaupungin kulttuuriperintöä hyödynnetään kehitystyössä.

## 2. Tavoiteltu kasvun suunta - Strategian ydin

Kaupungin strategian ytimessä on monipuolisen yritystoiminnan edistäminen ja työpaikkojen määrän kasvattaminen väestökasvua nopeammin, erityisesti keskusta-alueella. Keskustan kivijalkaliikkeiden elävyyttä sekä toimistotilojen riittävyyttä tavoitellaan aktiivisesti. Liikkumisen turvallisuutta ja saavutettavuutta sekä joukkoliikennettä kehitetään. Asumisessa tarjotaan monipuolisia vaihtoehtoja eri elämäntilanteisiin. Järvenpää profiloituu kulttuurikaupungiksi ja pyrkii hyödyntämään luovien alojen ja tapahtumien kasvupotentiaalin. Yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja osallistumista edistetään kaikissa väestöryhmissä.

## 3. Kasvun potentiaali - Laajennetut mahdollisuudet

Suotuisassa tilanteessa Järvenpää investoi ja luo elinvoimaa. Kaupunki luo houkuttelevan toimintaympäristön kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille sekä panostaa työllisyyden edistämiseen. Joustavia liikenneratkaisuja sekä joukkoliikennettä innovoidaan ja kehitetään. Palveluiden vaikuttavuutta vahvistetaan tiiviillä yhteistyöllä naapurikuntien, yhdistysten ja yritysten kanssa. Kaupunki kaavoittaa aktiivisesti asuintontteja, vahvistaa monipuolista asuntotuotantoa sekä edistää uusien alueiden rakentumista. Kehittämisessä panostetaan alueiden tasapainoiseen kehittämiseen ja segregaaion ehkäisyyn.

Kokonaisuutena Järvenpään kasvustrategia etenee systemaattisesti perusedellytysten varmistamisesta kohti vahvaa kehitystä.

Toimintaympäristön muutokset vaikuttavat kaupungin ambitiotasoon ja ratkaisuihin. Tavoitellun kasvun suunnan eli ”perusskenaarion” linjausten lisäksi kahden muun skenaarion linjauksia voidaan edistää, mikäli tälle nähdään edellytyksiä ja tahtotilaa.



Toimintaympäristön muutokset vaikuttavat kasvun mahdollisuuksiin ja kaupungin ratkaisuihin.

## Minimitaso Selviytymisen soratiellä

Vähin mitä pitää tehdä, "minimitaso".  
Perusta kaikelle kasvulle.

### Kasvun linjaukset

- Optimoimme tehokkaan palveluverkon ja sopeutamme toimintamme ydintehtävien hoitamiseen.
- Elävöitämme keskustaa asumisella ja vapauttamalla kaupunkitilaa aktiiviseen ja yhteisölliseen käyttöön.
- Huolehdimme rakennusten pitkäikäisyydestä oikea-aikaisilla huolto- ja korjaustoimilla.
- Ylläpidämme Järvenpään viheralueverkostoa.
- Edistämme kävelyä ja pyöräilyä liikkumismuotoina.
- Hyödynnämme Järvenpään kulttuuriperintöä.

## Tavoitetaso Hallitun kasvun tie

Järvenpään tavoiteltu kasvun suunta.  
Perusta kaupungin strategialle.

### Kasvun linjaukset

- Edistämme toimialoiltaan monipuolisten yritysten investointihalukkuutta, sijoittumista ja kehittymistä.
- Pyrimme työpaikkojen määrän kasvuun väestöä voimakkaammin, erityisesti keskustassa.
- Tavoittelemme keskustan asuintalojen kivijalkojen elävyyttä ja toimistotilojen riittävyttä.
- Kehitämme turvallista ja saavutettavaa liikkumista sekä sisäistä joukkoliikennettä.
- Tarjoamme monipuolisia asumisen vaihtoehtoja eri elämäntilanteisiin ja tarpeisiin.
- Profiloidumme kulttuuri kaupungiksi sekä hyödynnämme luovien alojen ja tapahtumien kasvupotentiaalin.
- Edistämme kaikkien väestöryhmien yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja osallistumista.

## Maksimitaso Lumovoiman loikka

Kasvun potentiaali. Laajennettu kasvun mahdollisuus Järvenpäälle suotuisassa tilanteessa.

### Kasvun linjaukset

- Investoimme eloisaan ja elinvoimaiseen kaupunkiin.
- Luomme houkuttelevan toimintaympäristön kasvuhaluisille ja kansainvälistyville yrityksille sekä panostamme työllisyyden edistämiseen.
- Innovoimme ja kehitämme joustavia liikennelaskutus- ja joukkoliikennettä.
- Vahvistamme palveluiden vaikuttavuutta ja Järvenpään asemaa tiiviillä yhteistyöllä naapurikuntien, yhdistysten ja yritysten kanssa.
- Kaavoitamme asuintontteja, vahvistamme monipuolista asuntotuotantoa sekä edistämme uusien alueiden rakentamista.
- Edistämme kaupunginosien tasapainoista kehittymistä ja ehkäisemme segregatiota.



Osa 3

# Skenaariokuvaukset

Maltillisen kasvun skenaario  
(Perusskenaario)

### Skenaario 1 Hallitun kasvun tie

**Järvenpää kasvaa maltillisesti ja suunnitelmallisesti**, hyödyntäen kaupungistumisen mahdollisuuksia ilman suuria harppauksia. Kaupunki toimii osana metropolialuetta, mutta ei sen kehityksen veturina. **Kaupunki säilyttää vetovoimansa erityisesti lapsiperheiden ja työikäisten keskuudessa**, ja väestönkehitys jatkuu tasaisena. Elinkeinoelämä kehittyy varovaisesti, investoinnit kohdistuvat perusinfrastruktuuriin ja ilmastotavoitteet ohjaavat niitä vähitellen kohti kiertotaloutta ja kestävästä rakentamista. **Työpaikkojen määrä kasvaa hitaasti**, ja kaupunki toimii osana pääkaupunkiseudun työmarkkinaa. **Palveluissa korostuvat vaikuttavuus, saavutettavuus ja digitalisaation asteittainen eteneminen**. Digitalisaatio tuo myös uusia mahdollisuuksia osallisuuteen ja palveluiden vaikuttavuuteen. **Hyvinvointi polarisoituu ja koettu turvallisuus heikkenee**, mutta yhteisöllisyyttä ja osallisuutta tuetaan arjen tasolla. Segregaatio pysyy hallinnassa, vaikka **eriytymistä ei pystytä täysin ehkäisemään**. Rakentaminen on tiivistä, mutta rakentamiskelpoisten tonttien niukkuus rajoittaa kasvua.

Nopeamman / vahvemman  
kasvun skenaario

### Skenaario 2 Lumovoiman loikka

**Järvenpää kasvaa nopeasti** ja profiloituu elinvoimaisena metropolialueen pohjoisena keskuksena. **Kaupunki houkuttelee aktiivisesti uusia asukkaita ja yrityksiä. Väestö monipuolistuu ja kansainvälistyy**. Teknologian rooli työelämässä vahvistuu, hybridityö tukee monipaikkaista arkea ja kaupungin työnantajamaa paranee. **Elinkeinoelämä kehittyy monipuolisesti, investoinnit lisääntyvät ja verotulot kasvavat**. Logistiset yhteydet ovat kaupungin vahvuus. Palvelut ovat innovatiivisia ja monipuolisia, ja hyvinvointi vahvistuu. Yhteisöllisyys ja kulttuuri juurtuvat arkeen, ja osallisuus näkyy arjen kokemuksena kuulumisesta ja vaikuttamisesta. **Sosiaalisen ja alueellisen eriytymisen torjuntaan panostetaan**. Ilmastotavoitteet ohjaavat kaupungin kehittämistä ja näkyvät elinkeinoelämässä, investoinneissa, kaavoituksessa ja palveluiden tuottamisessa. Järvenpää **profiloituu vastuullisena ja kestävästä kaupunkina**, jossa yhdistyvät kasvu, ympäristöarvot ja resurssiviisaus.

Hidastuvan / pysähtyvän  
kasvun skenaario

### Skenaario 3 Selviytymisen soratiellä

**Järvenpään kasvu pysähtyy tai kääntyy laskuun**, eikä Järvenpää onnistu asemoitumaan osaksi kehittyvää metropolialuetta. **Kaupunki menettää vetovoimaansa erityisesti työikäisten ja lapsiperheiden silmissä**. Väestön ikääntyminen kiihtyy. **Elinkeinoelämä taantuu**, yritysten määrä laskee ja investointien vähäisyys kasvattaa työttömyyttä. Osajapula vaivaa tiettyjä aloja. Palveluliiketoiminnan kysyntä ja mahdollisuudet kohtaavat kasvavia haasteita. **Keskusta näivettyä ja sen houkuttelevuus laskee**. Kaupungin säästötoimet kaventavat investointimahdollisuuksia ja palveluresursseja. **Hyvinvoinnin haasteet ja turvallisuuden kokemukset lisääntyvät**. Yhteisöllisyys on koetuksella ja osallisuus ei juurru arkeen. Segregaatio voimistuu alueellisen eriytymisen myötä. Rakentaminen on vähäistä eikä tonteille ole kysyntää. **Ilmastotavoitteet jäävät taka-alalle, ja kaupungin kehittämistä ohjaa varovaisuus sekä resurssien niukkuus**. Järvenpää keskittyy **toimintakykynsä säilyttämiseen**, mutta uudistumisen mahdollisuudet kapenevat.

Järvenpää etenee kohti vuotta 2035 vakaalla ja suunnitelmallisella reitillä. Kaupungin kehitys perustuu olemassa oleviin vahvuuksiin ja harkittuihin valintoihin. Kaupungistumisen tuomat mahdollisuudet hyödynnetään, mutta kasvu pidetään maltillisena. Painopiste on perustoimintojen vahvistamisessa ja elinvoiman ylläpitämisessä.

**Väestökehitys ja lumovoima:** Järvenpää hyötty sijainnistaan, vaikka kilpailu muiden Keski-Uudenmaan kuntien kesken kiristyy. Lumovoima säilyy, ja kaupunki nähdään edelleen houkuttelevana vaihtoehtona niille, jotka etsivät tasapainoa kaupungin ja luonnon välillä. Väestönkasvu jatkuu tasaisena, mikä tukee monipuolisesti palveluiden kysynnän ja kaupungin elinvoiman kasvua. Erityisesti lapsiperheet ja työikäiset arvostavat kaupungin saavutettavuutta ja arjen sujuvuutta.

**Alueellinen asema ja työelämän murros:** Järvenpää on kiinteä osa metropolialuetta ja hyötty sen kasvusta erityisesti asukasmäärän osalta. Kaupunki ei kuitenkaan nouse alueen kehityksen veturiksi. Teknologian rooli työelämässä vahvistuu; uudet teknologiat tukevat työntekoa, mutta inhimillinen osaaminen säilyttää asemansa. Hybridityö on vakiintunut osaksi arkea. Osaajapula jatkuu, mutta yhteistyön vahvistuminen kaupungin, oppilaitosten ja yritysten välillä tukee rekrytointia ja työmarkkinoiden toimivuutta.

**Talous, elinkeinoelämä ja investoinnit:** Kaupungin tulopohja kasvaa maltillisesti, ja menot lisääntyvät palvelutarpeiden kasvun myötä. Investoinnit kohdistuvat ensisijaisesti välttämättömiin hankkeisiin ja perusrakenteeseen, kuten kouluihin, kulttuurilaitoksiin, kunnallistekniikkaan sekä energiatehokkuuteen ja digitaalisiin ratkaisuihin. Ilmastotavoitteet ohjaavat investointien painopisteitä yhä enemmän kohti kiertotaloutta ja kestäväää rakentamista. Kaupunki tukee elinkeinoelämää tarjoamalla toimivan toimintaympäristön, mutta ei tee suuria strategisia avauksia. Työpaikkojen määrä kasvaa maltillisesti ja hajautetusti eri toimialoilla, mutta kasvuyritysten vähyyks hidastaa kehitystä. Rakentamiskelpoisten tonttien niukkuus rajoittaa rakentamista ja kaupungin kasvua.

**Hyvinvointi, palvelut ja osallisuus:** Hyvinvoinnin erot asukkaiden välillä kasvavat, ja polarisaatiokehitys on nähtävissä sekä alueellisesti että väestöryhmien kesken. Koettu turvallisuus on heikentynyt. Mielenterveyden haasteet ja päihdeongelmat ovat edelleen läsnä, mutta ennaltaehkäisevät toimet ovat vakiintuneet osaksi palvelurakennetta. Kansainvälistyminen näkyy yhä enemmän. Talouden ja elinkeinoelämän hidas kehitys haastaa työllistymistä kaikissa väestöryhmissä. Kulttuuritarjonnan kysyntä kasvaa ja kaupungin näkyvyys kulttuurikaupunkina kehittyä vähitellen. Yhteisöllisyys on Järvenpään vahvuus – osallisuutta tuetaan arjen tasolla ja yhteisöllähtöiset ratkaisut vahvistuvat. Digitalisaatio tuo uusia mahdollisuuksia osallisuuteen sekä palveluiden saavutettavuuteen ja vaikuttavuuteen. Ikääntyneiden määrän kasvu lisää palveluiden kysyntää erityisesti hyvinvointipalveluissa, asumisessa, liikunnassa ja kulttuurissa.

**Demografia, segregatio ja kestävyys:** Ikääntyminen on merkittävin väestönkehityksessä näkyvä muutos. Ikääntyneiden rinnalla lasten määrä pysyy vakaana ja väestö kasvaa työikäisillä, mikä helpottaa painetta väestöllisessä huoltosuhteessa. Segregation kehitys pysyy hallinnassa, vaikka eriytymistä ei täysin pystytä ehkäisemään. Kaupunki pyrkii tasapainottamaan kehitystä asumisen ja palveluiden suunnittelulla sekä kiinnittämällä erityistä huomiota eriytymisriskissä olevien alueiden kehittämiseen. Ilmastotavoitteet ovat mukana päätöksenteossa ja niiden edistyminen on hidasta, mutta johdonmukaista. Rakentaminen on tiivistä, ja joukkoliikenteen kehittäminen etenee asteittain.

**Asukasluvun kasvu**  
(%)

+

**Taloudellinen huoltosuhte**  
[[työttömät + työvoiman ulkopuolella olevat - eläkeläiset] / (työlliset + eläkeläiset)] \* 100

+

**Kasvavien yritysten määrä**  
(kotipaikka Järvenpää, lukumäärä)

+

**Laskennallisen verotulon poikkeama kuntien keskiarvosta** (€/asukas)

+

**Kuntien HYTE-kerroin**  
(0-100 indeksi)

++

**Kulutusperusteiset asukaskohtaiset päästöt**  
(t CO<sub>2</sub>-ekv/asukas)

+

Kasvun voimakkuuden havainnollistamisessa käytetty +/- arviointia, skaala 1-3 (max - - - tai + + + ).  
Arvioinnin pohjana on käytetty nykytilaa eli kehitystä on peilattu nykytilanteeseen.

Vuodesta 2026 alkaen Järvenpää on tehnyt määrätietoisia toimia terveen ja vahvemman kasvun mahdollistamiseksi. Kaupunki on tunnistanut omat vahvuutensa ja rakentanut kehitystä, joka yhdistää vetovoiman, elinvoiman ja kestävyvyyden. Lumovoiman vahvistuminen on seurausta hallitusta uudistumisesta, yhteistyöstä ja kohdennetuista investoinneista.

**Väestökehitys ja lumovoima:** Järvenpää houkuttelee aktiivisesti uusia asukkaita. Väestönkasvu on nopeampaa kuin 2020-luvun alkupuolella, mutta sitä ohjataan hallitusti ja kysyntälähtöisesti. Kaupunki profiloituu elinvoimaisena, houkuttelevana ja turvallisena metropolialueen keskuksena, jossa asuminen, palvelut ja yhteisöllisyys muodostavat vahvan kokonaisuuden. Asuntojen, yritystilojen ja "järvenpäälaisyyden" arvo kasvaa, kun tarjonta ei laajene rajattomasti. Kasvava ja kansainvälistyvä Järvenpää nähdään haluttuna paikkana rakentaa elämää eri elämäntilanteissa.

**Alueellinen asema ja työelämän murros:** Pääkaupunkiseudun kasvu jatkuu, ja Järvenpää onnistuu asemoitumaan metropolialueen pohjoiseksi keskuksiksi. Joustava hybridityö tukee monipaikkaista arkea, ja kaupunki hyödyntää sijaintinsa sekä raideliikenteen mahdollisuudet. Teknologian rooli työelämässä vahvistuu – ilmiö on globaali, mutta Järvenpäässä sen vaikutukset näkyvät konkreettisesti. Kaupungin työnantajamaaine paranee, ja työllisyysaste nousee elinkeinoelämän vahvistumisen myötä.

**Talous, elinkeinoelämä ja investoinnit:** Verotulot, mukaan lukien kasvanut yhteisöverokertymä, sekä maanmyyntitulot kasvavat elinkeinoelämän ja väestön vahvistuessa. Talous säilyy terveellä pohjalla, vaikka menot kasvavat. Investoinnit suuntautuvat sekä perusrakenteisiin että uusiin avauksiin. Monipuoliset ja innovatiiviset palvelut sekä elinkeinoelämä saavat tilaa ja houkuttelevat rahoitusta. Työpaikkojen määrä kasvaa yritysten toimintaedellytysten ja sijoittumismahdollisuuksien parantumisesta. Logistiset yhteydet ovat Järvenpään vahvuus. Paikalliset yritykset vahvistuvat, ja uudet toimijat tuovat mukanaan osaamista ja työpaikkoja. Kansainvälinen muuttoliike helpottaa työntekijäpuolaa ja lisää yrittäjyyttä. Järvenpäästä muodostuu kiinnostava toimintaympäristö, jossa kaupunki toimii aktiivisesti kehittämisen alustana ja mahdollistajana. Erityisiä panostuksia on suunnattu eri toimialojen yritysten välisiin synergioihin. Vilkastunut talous lisää rakentamista. Maapinta-ala haastaa, mutta tontit menevät kaupaksi. Maanmyyntiä ohjataan strategisesti kiintiöiden avulla, mikä tukee arvon kasvua ja pitkäjänteistä kaupunkikehitystä.

**Hyvinvointi, palvelut ja osallisuus:** Palveluiden järjestämisessä korostuvat innovatiivisuus ja monipuolisuus. Hyvinvointi ja Järvenpään maine kulttuurikaupunkina vahvistuvat riittävien resurssien ja investointien ansiosta. Kaupungin elävyyden myötä yhteisöllisyys ja osallisuus juurtuvat toimintakulttuuriin. Vahva toimijaverkko tuo liikunnan ja kulttuurin osaksi kuntalaisten arkea. Osallisuus ei ole vain osallistumista, vaan arjen kokemusta kuullumisesta ja vaikuttamisesta.

**Demografia, segregatio ja kestävyys:** Väestö on demografisesti moninaista ja kehitys edelleen voimistuu. Väestön monimuotoisuus nähdään rikkautena, mikä heijastuu myös palveluiden ja elinkeinoelämän kehitykseen. Kaupungin eri alueet kehittyvät tasapainoisesti. Segregation ehkäisy onnistuu, koska sosiaalisen ja alueellisen eriytymisen torjuntaan panostetaan. Maahanmuuttaneet integroituvat tehokkaasti kotouttamisen kautta, mikä vahvistaa kaupungin houkuttelevuutta. Ilmastotavoitteet ohjaavat kaupungin kehittämistä ja näkyvät elinkeinoelämässä, investoinneissa, kaavoituksessa ja palveluiden tuottamisessa. Järvenpää profiloituu vastuullisena ja kestäväksi kaupunkina, joka yhdistää kasvun, ympäristöarvon ja resurssiiviisäuden.

**Asukasluvun kasvu**  
(%)

++

**Taloudellinen huoltosuhde**  
[[työttömät + työvoiman ulkopuolella olevat - eläkeläiset] / (työlliset + eläkeläiset)] \* 100

++

**Kasvavien yritysten määrä**  
(kotipaikka Järvenpää, lukumäärä)

++ (+)

**Laskennallisen verotulon poikkeama kuntien keskiarvosta** (€/asukas)

++

**Kuntien HYTE-kerroin**  
(0-100 indeksi)

+ - 0

**Kulutusperusteiset asukaskohtaiset päästöt**  
(t CO<sub>2</sub>-ekv/asukas)

-

Kasvun voimakkuuden havainnollistamisessa käytetty +/- arviointia, skaala 1-3 (max - - - tai + + + ). Arvioinnin pohjana on käytetty nykytilaa eli kehitystä on peilattu nykytilanteeseen.



## Selviytymisen soratiellä

Vuoteen 2035 mennessä Järvenpään kehitys on hidastunut suhteessa ympäröiviin kuntiin. Kaupunki kohtaa haasteita, jotka rajoittavat kasvua ja uudistumista. Strateginen painopiste siirtyy kasvun tavoittelusta olemassa olevan säilyttämiseen ja sopeutumiseen. Kehitystä ohjaa varovaisuus, resurssien niukkuus ja pyrkimys turvata peruspalvelut.

**Väestökehitys ja lumovoima:** Väestönkasvu pysähtyy tai kääntyy laskuun. Järvenpää ei houkuttele uusia asukkaita samalla tavalla kuin aiemmin. Muuttotappio kasvaa erityisesti työikäisten osalta. Näivettymiskehityksen myötä turvattomuuden kokemus lisääntyy, mikä heikentää lumovoimaa ja vähentää erityisesti lapsiperheiden kiinnostusta muuttaa kaupunkiin. Imago ei uudistu, ja kilpailu osajista hävitään yhä useammin pääkaupunkiseudun suurille kaupungeille.

**Alueellinen asema ja työelämän murros:** Pääkaupunkiseudun kehitys jatkuu, mutta Järvenpää ei onnistu asemoitumaan osaksi kehittyvää metropolialuetta, mikä heikentää investointien kiinnostavuutta. Yritykset hakeutuvat muualle mm. sopivien toimitilojen puutteen vuoksi. Työtehtävissä osaamisvaatimukset muuttuvat jonkin verran ja osaajapula vaivaa tiettyjä aloja. Vetovoiman heikentyminen ja investointien vähäisyys kasvattavat työttömyyttä. Asuntojen hinnat laskevat kysynnän alentuessa ja koetun turvattomuuden lisääntyessä. Omistusasumisessa alkaa yhä vahvemmin painottumaan sijainti. Keskusta näivettyä, tyhjien liiketilojen määrä kasvaa ja sen houkuttelevuus vapaa-ajan viettoon sekä asumiseen laskee.

**Talous, elinkeinoelämä ja investoinnit:** Kaupungin tulokehitys heikkenee, mutta menot pysyvät edelleen suhteessa korkealla. Investoinnit jäävät vähäisiksi ja ne kohdistuvat lähinnä korjaus- ja ylläpitotoimiin. Uusia avauksia ei juurikaan tehdä. Perusinfraan puutteet alkavat rajoittaa elinkeinoelämän sijoittumista kaupunkiin. Asukasluvun lasku vaikuttaa palveluliiketoiminnan kysyntään ja toimintamahdollisuuksiin. Lopettavien yritysten tilalle ei synny riittävästi uutta toimeliaisuutta. Uusia yrityksiä syntyy vähän ja Järvenpää menettää asemiaan alueellisessa kilpailussa. Työpaikkojen määrä ei kasva tai jopa laskee. Kaupunki keskittyy säilyttämään toimintakykynsä samalla, kun taloudellinen liikkumavara kapenee ja muutoksiin reagoiminen vaikeutuu. Rakentaminen on vähäistä, eikä tonteille ole kysyntää.

**Hyvinvointi, palvelut ja osallisuus:** Haasteet asukkaiden hyvinvoinnissa kasvavat. Kaupungin säästötoimet vaikuttavat palveluiden laatuun ja saatavuuteen, palveluresurssit mitoitetaan minimiin. Palveluiden digitalisaatio etenee hitaasti. Kustannustehokkuuden korostuessa merkittävästi saavutettavuus heikentyy. Kulttuuritarjonta supistuu ja näkyvyys kulttuurikaupunkina heikkenee. Yhteisöllisyys on koetuksella, eikä osallisuus juurru osaksi arkea.

**Demografia, segregaatio ja kestävyys:** Väestön ikääntyminen kiihtyy samalla, kun muiden ikäluokkien suhteellinen osuus pienenee. Segregaatio lisääntyy, kun alueellinen eriytyminen voimistuu ja palveluiden saavutettavuus vaihtelee. Valtakunnalliset kotouttamisratkaisut eivät riitä tukemaan segregaatioon ehkäisyä paikallisella tasolla. Kaupunki pyrkii hillitsemään alueiden ja koulujen eriytymiskehitystä, mutta resurssit eivät riitä kattaviin toimiin. Ilmastotavoitteet jäävät toissijaisiksi ja niiden saavuttaminen vaikeutuu. Tämä vaikuttaa kaupungin maineeseen sekä yritysten sijoittautumisratkaisuihin ja rahoitusmahdollisuuksiin. Uudisrakentaminen on vähäistä, joukkoliikenteen kehitys hidastuu eikä puhtaan energian hyödyntäminen saa nostetta. Järvenpää profiloituu kaupunkina, jossa lyhyen aikavälin ratkaisut korostuvat, ja vastuullisuustavoitteet jäävät resurssien niukkuuden vuoksi taka-alalle.

**Asukasluvun kasvu**  
(%)

-

**Taloudellinen huoltosuhde**  
[(työttömät + työvoiman ulkopuolella olevat - eläkeläiset) / (työlliset + eläkeläiset)] \* 100

--

**Kasvavien yritysten määrä**  
(kotipaikka Järvenpää, lukumäärä)

-

**Laskennallisen verotulon poikkeama kuntien keskiarvosta** (€/asukas)

--

**Kuntien HYTE-kerroin**  
(0-100 indeksi)

---

**Kulutusperusteiset asukaskohtaiset päästöt**  
(t CO2-ekv/asukas)

+0  
tai  
+

Kasvun voimakkuuden havainnollistamisessa käytetty +/- arviointia, skaala 1-3 (max --- tai +++).  
Arvioinnin pohjana on käytetty nykytilaa eli kehitystä on peilattu nykytilanteeseen.

# Kasvuskenaarioiden 2035 havainnollistaminen

## Kasvun voimakkuus eri kasvuskenaarioissa

Kasvun voimakkuuden havainnollistamisessa ja arvioinnissa käytetään +/- arviointia. Skaala arvioinnissa on 1-3 (max - - - tai + + + ). Mitä voimallisempi kehitys, sitä useampia plussia tai miinusia. Arvioinnin pohjana on käytetty nykytilaa eli kehitystä peilataan nykytilanteeseen.

| Kuvaaja/Mittari                                                                                                                          | Nykytila                                | Skenaario 1<br>Hallitun kasvun tie | Skenaario 2<br>Lumovoiman loikka | Skenaario 3<br>Selviytymisen soratiellä |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Asukasluvun kasvu</b><br>(%)                                                                                                          | <b>0,82</b><br>Vuosi 2024               | +                                  | ++                               | -                                       |
| <b>Taloudellinen huoltosuhde</b><br>[[työttömät + työvoiman ulkopuolella<br>olevat - eläkeläiset] /<br>(työlliset + eläkeläiset )] * 100 | <b>46</b><br>12/2023                    | +(1)                               | ++(1)                            | --(2)                                   |
| <b>Kasvavien yritysten määrä</b><br>(Kotipaikka Järvenpää, lukumäärä)                                                                    | <b>336</b><br>Vuosi 2024                | +                                  | ++ (+)                           | -                                       |
| <b>Laskennallisen verotulon poikkeama<br/>kuntien keskiarvosta</b><br>(€/asukas)                                                         | <b>-3,58</b><br>Vuosi 2023,<br>VOS 2025 | +                                  | ++                               | --                                      |
| <b>Kuntien HYTE-kerroin</b><br>(0-100, indeksi)                                                                                          | <b>72</b><br>Vuosi 2024                 | ++                                 | + -0                             | ---                                     |
| <b>Kulutusperusteiset asukaskohtaiset<br/>päästöt (t CO2-ekv/asukas) *)</b>                                                              | <b>7,57</b><br>Vuosi 2024               | +(3)                               | -(4)                             | + -0 tai +(3)                           |

1) Huoltosuhde pienenee, tilanne paranee, 2) Huoltosuhde kasvaa, tilanne heikkenee, 3) Päästöt vähenevät, tilanne paranee 4) Päästöt kasvavat, tilanne heikkenee

Lähteet: Tilastokeskus, Taloustutka, VM, THL, Luke & Sitowise

# CAPFUL

Bulevardi 6 A 4  
00120 Helsinki  
info@capful.fi

Capful.fi



Capful Ltd



@capful\_fi